

**Informe de Seguimiento al Proyecto: Consultoría Internacional con el Instituto de Propósito Público (IIPP) de University College London Liderado por Mariana Mazzucato**  
**Entidad**

**Nombre del Contratista:** Simón Gómez Azza

**Periodo de Ejecución:** Septiembre de 2024.

**Dependencia:** Presidencia – Dirección de Proyectos

**Contrato No.:** 089 de 2023

## **1. Contexto General del Proyecto**

Durante el mes de septiembre de 2024, en el marco del relacionamiento internacional impulsado por la Presidencia de la República, la Sociedad de Activos Especiales S.A.S. (SAE), a través de la Dirección de Proyectos, participó activamente en la consultoría liderada por la profesora Mariana Mazzucato desde el Instituto de Innovación y Propósito Público (IIPP) de University College London – UCL). El objetivo consistió en generar recomendaciones estratégicas para fortalecer el valor público en el Estado colombiano, aportando recomendaciones orientadas a incrementar el impacto social, económico y ambiental de la acción estatal vinculando experiencias de entidades clave, entre ellas la SAE, como referente de gestión social de activos incautados y democratización de bienes.

La SAE fue incluida como caso clave de análisis en el estudio, en virtud de su misionalidad centrada en la democratización de activos incautados mediante esquemas de destinación social transferencia definitiva, y gestión asociativa con organizaciones comunitarias

## **2. Actividades desarrolladas**

### **2.1 Coordinación y validación de aportes preliminares**

- El 11/09/2024 se participó en una mesa técnica con UCL, Presidencia y entidades del orden nacional para validar los aportes preliminares de SAE, centrados en:
- Uso social de activos rurales en procesos de Reforma Agraria y restitución de tierras.
- Valor ambiental de predios destinados a conservación y proyectos de sostenibilidad.
- Valor institucional generado por la legitimación de la acción del Estado frente a bienes incautados a economías ilícitas.

### **2.2 Discusión conceptual sobre administración social de activos incautados**

Se resaltó la experiencia de la SAE en la construcción de valor público más allá de la visión económica, presentando evidencias de cómo la destinación de bienes ha impactado a comunidades étnicas, campesinas y de víctimas en el marco de la Paz Total y del Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026: Colombia, Potencia Mundial de la Vida.

El contratista facilitó la interlocución y la presentación de este enfoque conceptual ante el equipo de Mariana Mazzucato.

### **2.3 Definición de ruta metodológica para aportes finales**

Se acordó una ruta metodológica progresiva:

- Identificación de insumos internos por SAE – Dirección de Proyectos (08–15/09/2024).
- Validación conceptual con UCL – IIPP (11/09/2024).
- Elaboración de documento preliminar con diagnóstico, experiencias y recomendaciones (20/09/2024).
- Revisión interinstitucional con Presidencia y DNP para alineación con PND (20–23/09/2024).
- Entrega del documento consolidado a Presidencia y UCL (24/09/2024).
- Inclusión de aportes en informe internacional a presentarse en la COP16 – Cali (octubre 2024).

### **2.4 Entrega de documento técnico consolidado**

El 24/09/2024 se remitió a la Coordinación de Innovación Pública de la Presidencia y al equipo de UCL el documento técnico consolidado con aportes SAE, el cual contiene tres capítulos:

- I. Diagnóstico de la administración de activos en Colombia.
- II. Experiencias de destinación con impacto social, ambiental y territorial.
- III. Recomendaciones para fortalecer la generación de valor público desde la gestión de activos.

### **3. Acciones del contratista**

- Coordinación del proceso de validación de aportes SAE con Presidencia y UCL.
- Sistematización de la discusión conceptual y construcción de narrativa sobre administración social de activos.
- Aportes a la consolidación del documento técnico entregado el 24/09/2024.
- Gestión del relacionamiento interinstitucional que permitió integrar la visión de SAE al informe internacional.

### **4. Resultados alcanzados**

- Inclusión de SAE como caso de referencia internacional en la construcción de valor público desde la gestión de activos.
- Reconocimiento de la destinación social, ambiental y comunitaria de activos incautados como innovación institucional en el Estado colombiano.
- Posicionamiento de SAE como actor estratégico en la agenda internacional sobre valor público y políticas de transformación del Estado.

## 5. Mesas de trabajo técnico-institucional

Durante septiembre, se consolidaron dos sesiones de trabajo entre el equipo de Valor Público de la Dirección de Proyectos de la SAE y el equipo metodológico del IIPP para discutir ajustes finales del informe de recomendaciones.

### Temas abordados:

- Validación del enfoque de “misiones públicas” adaptado al caso SAE.
- Articulación entre la estrategia institucional SAE y las líneas del PND 2022-2026.
- Evaluación del potencial transformador de los predios con vocación social.
- Sistematización de indicadores de impacto comunitario derivados de la gestión de activos.

## 6. Participación en la revisión de contenidos finales del informe

El equipo SAE revisó, comentó y propuso ajustes al documento “A Public Value Framework for Directing Public Finance”, incluyendo la incorporación de dos estudios de caso representativos: - El predio Granja Alto del Cauca como Laboratorio de Paz. - El modelo de destinación interétnica en el norte del Cauca.

## 7. Alistamiento de relacionamiento interinstitucional para la COP16 en Cali

La SAE acompañó la organización de la participación del Gobierno Nacional en la COP16, donde se presentarán los resultados del informe Mazzucato como parte del bloque temático de “economías para la vida”.

## 8. Resultados alcanzados

- Aportes técnicos de SAE incluidos en el informe final a presentar en octubre.
- Fortalecimiento del posicionamiento institucional de la SAE en escenarios internacionales de valor público, transición justa y reforma del rol del Estado.
- Avances en la elaboración de una propuesta de piloto de aplicación del marco de valor público en predios gestionados por SAE con fines productivos y comunitarios.

## 9. Propuestas de Acción para el Seguimiento (Octubre 2024)

Acción Propuesta	Responsable	Fecha estimada
Presentar propuesta interna de adopción del marco Mazzucato	Dirección de Proyectos SAE	Octubre 2024

en la planeación estratégica SAE 2025		
Diseñar e implementar piloto institucional con dos predios priorizados	Equipo Valor Público SAE	Octubre–Noviembre 2024
Realizar rueda de conocimiento con otras entidades nacionales (ANT, ADR, MinHacienda, Colombia Compra Eficiente)	Relacionamiento Interinstitucional	Noviembre 2024
Publicar documento técnico SAE sobre el enfoque de valor público y su aplicación en activos especiales	Comunicaciones – Dirección de Proyectos	Diciembre 2024

## 10. Observaciones finales

La articulación de la SAE con el equipo de Mariana Mazzucato no solo posiciona a la entidad dentro de una red global de innovación institucional, sino que ofrece una oportunidad concreta para reconfigurar su misionalidad en clave de transición eco-social, justicia distributiva y sostenibilidad. Las acciones adelantadas durante septiembre fortalecen la capacidad de incidencia técnica y política de la Dirección de Proyectos de SAE en escenarios multilaterales y en el impulso a la implementación estratégica del Plan Nacional de Desarrollo.